

Matriz de Riscos Contratuais Para Licitações de Prestação de Serviços Comuns

Riscos	Definições	Alocação	Mitigação e Cláusulas Contratuais
Interrupção ou falha na prestação de serviços	Custos decorrentes de interrupção ou falha na prestação de serviços por circunstâncias afetas à CONTRATADA.	CONTRATADA	Mitigação: Manter supervisão da prestação de serviço. Cláusula Contratual: SANÇÕES E RESCISÃO
Atraso na prestação de serviços	Não cumprimento do cronograma de execução por circunstâncias afetas à Contratada	CONTRATADA	Mitigação: Monitoramento do cumprimento dos prazos de entrega. Cláusula Contratual: SANÇÕES
Rescisão contratual por iniciativa da COPASA	Prejuízos pela não recuperação do investimento realizado pela COPASA, em consequência de descumprimento contratual pela CONTRATADA.	CONTRATADA	Mitigação: Monitoramento do cumprimento da prestação de serviço. Cláusula Contratual: RESPONSABILIDADE, SANÇÕES E RESCISÃO
Erros ou omissões por parte da COPASA no Termo de Referência	Constatação superveniente de necessidade de alterações das naturezas ou quantidades de serviços, por erros ou insuficiências de detalhamento no termo de referência, que comprovadamente repercute no aumento dos custos da CONTRATADA.	COPASA	Mitigação: Verificação prévia de conformidade do termo de referência com o objeto a ser contratado. Cláusula Contratual: RESCISÃO E ALTERAÇÕES CONTRATUAIS
Greves de empregados da CONTRATADA	Greve dos empregados da CONTRATADA ou de suas subcontratadas, gerando paralisação dos serviços.	CONTRATADA	Mitigação: Fiscalização administrativa para cumprimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias. Cláusula Contratual: SANÇÕES
Variação dos custos	Variação dos custos de insumos, mão de obra e financiamentos, necessários à	CONTRATADA	Mitigação: Aceitação do risco pela CONTRATADA.

Riscos	Definições	Alocação	Mitigação e Cláusulas Contratuais
	realização do serviço.		Cláusula Contratual: REAJUSTAMENTO
Variação dos custos - Álea Extraordinária	Variação dos custos de insumos, mão de obra e financiamentos, necessários a produção e entrega do bem, decorrentes de fatos supervenientes e imprevisíveis ou previsíveis mas de consequências incalculáveis.	CONTRATADA E COPASA	Mitigação: Aceitação do risco pela CONTRATADA e pela COPASA. Cláusula Contratual: ALTERAÇÕES CONTRATUAIS
Eventos seguráveis caracterizados como caso fortuito/força maior.	Ocorrência de fatos imprevisíveis ou previsíveis, mas de consequências incalculáveis (caso fortuito, força maior) passíveis de serem segurados	CONTRATADA	Mitigação: Aceitação do risco pela CONTRATADA Cláusula Contratual: RESPONSABILIDADE
Alterações tributárias ou legais (fato do príncipe)	Risco, no âmbito do Estado de Minas Gerais ou de outros entes governamentais, de criação de novos tributos ou encargos legais, ou alteração dos existentes, exceto imposto de renda, que venham a onerar a CONTRATADA.	COPASA	Mitigação: Aceitação do risco pela COPASA. Cláusula Contratual: ENCARGOS FISCAIS E ALTERAÇÕES CONTRATUAIS
Eventos não seguráveis ou cujo valor do prêmio seja incompatível com o fluxo de caixa do contrato, caracterizados como caso fortuito/força maior.	Ocorrência de fatos imprevisíveis ou previsíveis, mas de consequências incalculáveis (caso fortuito, força maior) não seguráveis ou cobertos por seguro ou cujo valor do prêmio seja incompatível com o fluxo de caixa do contrato.	COPASA	Mitigação: Aceitação do risco pela COPASA. Cláusula Contratual: ALTERAÇÕES CONTRATUAIS
Rescisão contratual por iniciativa da CONTRATADA	Rescisão pela CONTRATADA em consequência de descumprimento contratual pela COPASA.	COPASA	Mitigação: Levantamento prévio dos elementos essenciais do escopo a ser contratado que servirão para compor a especificação técnica/termo de referência/projeto básico. Cláusula Contratual: RESCISÃO
Alteração do Cronograma de execução do serviço, a pedido da COPASA.	Alteração no cronograma de prestação de serviços já aprovado, por iniciativa da COPASA, para atendimento a	COPASA	Mitigação: Aceitação do risco pela COPASA. Cláusula Contratual: CONDIÇÕES E PRAZOS

Riscos	Definições	Alocação	Mitigação e Cláusulas Contratuais
	circunstâncias inesperadas, que comprovadamente repercute no aumento dos custos da CONTRATADA.		PARA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS
Alteração contratual por diminuição de demanda	Não recuperação do investimento realizado pela CONTRATADA em consequência de redução dos quantitativos contratados, desde que devidamente comprovado e mediante comum acordo.	COPASA	Mitigação: Levantamento prévio quanto a necessidade e quantitativo da contratação. Cláusula Contratual: ALTERAÇÕES CONTRATUAIS
Greves de empregados da COPASA	Greve dos empregados da COPASA, gerando paralisação de serviços, que comprovadamente aumentem o custo CONTRATADA.	COPASA	Mitigação: Aceitação do risco pela COPASA. Cláusula Contratual: SANÇÕES

ADLEI DUARTE DE CARVALHO:76477614634
614634

Assinado de forma digital por
ADLEI DUARTE DE
CARVALHO:76477614634
Dados: 2026.05.29 09:24:58
-03'00'

Ádlei Duarte de Carvalho

Advogado – DRJU – COPASA MG

MARCO AURELIO MARTINS DA COSTA
VASCONCELOS:48983098600

Assinado de forma digital por
MARCO AURELIO MARTINS DA
COSTA VASCONCELOS:48983098600
Dados: 2026.05.28 17:36:47 -03'00'

Marco Aurélio Martins da Costa Vasconcelos

Diretor Adjunto Jurídico – DRJU – COPASA